

走向管理岗，核心在 三争、三不争

在职业晋升的征程中，迈向管理岗位是众多职场人士梦寐以求的目标。然而，真正能在管理岗位上长袖善舞，有所建树者却为数不多。其实，走向管理岗，核心就在于领悟并践行“三争、三不争”。

◆李之前进/撰文 管理启示录

争贡献。《论语》里有一句叫做：君子无所争，其争也君子。原意是：一个人要保持谦逊，即便是争，也要正当竞争，做到“争之有道”。其实，一个管理者的境界，也应与之相同。既要做到“不争”，又要做到“争”。在任何团队项目或业务取得成果之际，管理者应将目光聚焦于团队整体的贡献呈现。这并非是对个人功绩的忽视，而是深知团队力量远大于个体之和。积极主动地梳理并宣扬团队成员在项目进程中的点滴努力与卓越付出，让每一份投入都能得到应有的认可与尊重。

对团队贡献的全力争取，不仅能使成员内心的成就感与归属感爆棚，更能在企业内部塑造积极向上、团结协作的团队形象，为未来承接更为艰巨的任务、获取更多的资源支持埋下伏笔。

争责任。权力与责任犹如天平的两端，在管理领域中始终保持着微妙的平衡。而优秀的管理者往往倾向于主动揽起责任，而非单纯追逐权力的光环。在项目执行过程中，面对各种潜在风险、决策失误或者外部突发挑战时，管理者应毫不犹豫地挺身而出，将责任稳稳扛在肩头。

信任是一切关系的基础，没了信任，团队就会名存实亡。在某家门店遭遇严重食品安全事故时，区域经理没有丝毫推诿，第一时间赶赴现场处理危机。他一方面积极配合相关部门进行调查整改，另一方面主动承担起对消费者的赔偿与沟通责任，同时深刻反思内部管理流程的漏洞并迅速制定改进措施。通过这种勇于担当的表现，他成功地稳定了员工的恐慌情绪，重拾消费者的信任，也让上级领导看到了其作为管理者的魄力与担当，为其后续职业晋升积累了宝贵资本。

争团队成就。管理者的价值彰显，绝非依靠个人的一枝独秀，而是取决于团队整体成就的高度。致力于构建高绩效团队，是管理者走向成功的核心使命之一。这需要管理者在资源配置上独具慧眼，确保每一份资源都能精准投放到最需要的环节；在沟通协调方面长袖善舞，打破部门壁垒，促进信息的高效流通与团队协作的无缝对接；在目标设定上高瞻远瞩，为团队指引清晰而富有挑战性的前进方向；在人才培养上用心良苦，挖掘每一位成员的潜力，为团队的持续发展注入源源不断的动力。当团队荣获行业大奖时，领导者将荣誉归功于整个团队的智慧与汗水，让团队成员成为舞台上真正的主角。这种对团队成就的不解争取，使得团队凝聚力坚如磐石，创新活力如泉涌，在激烈的市场竞争中立于不败之地。

◆李之前进/撰文 管理启示录

不争功劳。在团队收获成功的喜悦时刻，管理者若将功劳尽数归为己有，无疑是一种短视且自毁长城的行为。真正高明的管理者懂得将荣誉的花环慷慨地分发给每一位团队成员，因为他们深知，团队的每一次胜利都是集体智慧与努力的结晶。

不争功劳的做法，让团队成员感受到自己的价值得到了充分尊重与认可，进而激发了他们更高的工作热情与创造力。反之，若管理者贪功冒进，只会让团队成员心生寒意，离心离德，最终导致团队分崩离析，管理之路也将越走越窄。很多时候，不争，才是“争”。退一步，往往会得到更多。

不争权力。权力固然是管理岗位的重要象征，但如果管理者将权力视为唯一的追求目标，而忽视了与之相伴的责任与使命，必然会陷入权力的漩涡无法自拔。那些只知争权夺利的管理者，往往在面對问题时首先考虑的是如何保全自己的地位与权力，而不是如何解决問題、推动团队前进。他们热衷于内部斗争，拉帮结派，将团队氛围搞得乌烟瘴气。

相反，具有大格局的管理者明白权力是用来服务团队、实现目标的工具，而非个人炫耀的资本。他们在日常管理中注重建立公平公正的制度与流程，通过合理授权激发团队成员的主观能动性，让权力在阳光下运行。在面對利益分配、人事任免等敏感问题时，秉持公正无私

的态度，以团队整体利益为出发点进行决策。这种不争权力、专注于团队发展的管理风格，能够赢得上级领导的信任与支持，更能收获团队成员的衷心拥护与爱戴。

不争个人风头。管理者若过度沉溺于个人风头的争奇斗艳，必然会打破团队内部的和谐生态。他们可能会在会议中滔滔不绝地展示自己的见解与才华，而忽视了团队成员的意见与建议；在对外交往中，处处以自我为中心，抢夺团队成员的表现机会。然而，真正卓越的管理者深知团队是一个有机的整体，每个成员都有其独特的价值与光芒。他们甘愿退居幕后，为团队成员搭建展示自我的舞台。

例如，某知名企业的公关团队在处理一场重大危机事件时，公关经理并没有急于在媒体面前露面发表长篇大论，而是精心策划，组织团队成员分工协作，让擅长危机沟通的成员与媒体对接，让精通数据分析的成员提供决策依据，让具有亲和力的成员安抚消费者情绪。当危机成功化解后，他将所有的赞誉都送给了团队成员。这种不争个人风头、注重团队整体发展的做法，团队的战斗力也得到了极大提升。

管理之道，在三争以领航，争贡献为母，争责任作浆，争团队成就化帆；干三不而致远，不争功劳心自宽，不争权力品自高，不争个人风头德自厚。

王海涛 / 俊源石油数据信息管理中心



集团公司
公众微信账号

爱岗 敬业

顽强 拼搏

推理，强调用理性去分析问题。庄子通过这个故事，表达了他对自然和生命的热爱，以及对自由和快乐的追求。

濠梁之辩启示我们，人类对于世界的认知方式是多样的。我们既可以通过理性的思考去分析问题，也可以通过直观的感受去理解事物。在现实生活中，我们不应该过于执着于一种认知方式，而要学会综合运用多种方法去认识世界。同时，也让我们思考人与自然的关系。庄子通过对鱼的快乐的描述，表达了他对自然的敬畏和热爱。

《庄子》中的这些故事，以其独特的魅力和深刻的哲理，给人以无尽的启发。这些故事虽然源于古代，但它们所蕴含的智慧却跨越时空，对现代社会依然具有重要的启示意义。

在当今快节奏、高压力的生活中，人们往往被各种问题所困扰，失去了内心的宁静和自由。《庄子》中的故事就像一面镜子，让我们反思自己的生活，重新审视自己的价值观。通过学习这些故事，我们可以学会以一种豁达、自由的心态去面对生活中的种种困难和挑战，找到属于自己的人生道路。

这个�故事反映了庄子与惠子不同的哲学观点。庄子主张“物我合一”，认为人与自然万物是相通的，可以通过直观的感受去理解事物的本质。而惠子则注重逻辑

推理，强调用理性去分析问题。庄子通过这个故事，表达了他对自然和生命的热爱，以及对自由和快乐的追求。

濠梁之辩启示我们，人类对于世界的认知方式是多样的。我们既可以通过理性的思考去分析问题，也可以通过直观的感受去理解事物。在现实生活中，我们不应该过于执着于一种认知方式，而要学会综合运用多种方法去认识世界。同时，也让我们思考人与自然的关系。庄子通过对鱼的快乐的描述，表达了他对自然的敬畏和热爱。

《庄子》中的这些故事，以其独特的魅力和深刻的哲理，给人以无尽的启发。这些故事虽然源于古代，但它们所蕴含的智慧却跨越时空，对现代社会依然具有重要的启示意义。

在当今快节奏、高压力的生活中，人们往往被各种问题所困扰，失去了内心的宁静和自由。《庄子》中的故事就像一面镜子，让我们反思自己的生活，重新审视自己的价值观。通过学习这些故事，我们可以学会以一种豁达、自由的心态去面对生活中的种种困难和挑战，找到属于自己的人生道路。

这个�故事反映了庄子与惠子不同的哲学观点。庄子主张“物我合一”，认为人与自然万物是相通的，可以通过直观的感受去理解事物的本质。而惠子则注重逻辑

常婷婷 / 俊源石油销售部

哈尔滨工程大学材料科学与化学工程学院院长杨飘萍一行到俊源控股集团考察交流

9月5日，哈尔滨工程大学材料科学与化学工程学院院长杨飘萍、党委书记王嘉男、副院长李峻青一行到俊源控股集团考察交流。

杨飘萍一行首先到俊源石油调研考察，俊源石油驻企“第一书记”崔志远、副总经理于睿、综合办公室经理陈慧敏、销售部经理刘仰兵、副经理孙显升等接待。

杨飘萍一行实地参观了中心控制室和质检中心。俊源石油副总经理兼厂长魏富昌为其详细介绍了工艺流程及生产装置情况，品管调运中心化验班长豆焕杰现场讲解了化验设备情况。

随后，双方在办公楼一楼西会议室座谈交流。于睿受集团董事长崔广发委托，代表俊源控股集团对哈工程领导的到来表示热烈欢迎和衷心感谢，并简要介绍了集团发展历程、产业布局及未来战略方向。他表示，此次考察调研不仅体



现了哈尔滨工程大学对俊源发展的关心与支持，更为双方深化校企合作、共谋创新发展提供了宝贵契机。听取介绍后，杨飘萍重点介绍了材料科学与化学

工程学院的学科优势、科研平台建设及科技成果转化情况，并表达了在科研项

目、关键技术以及人才协同培养等方面开展深度合作的意见。

双方一致认为，本次交流为建立长期稳定的战略合作关系奠定了良好基础。未来，将以“创新链+产业链”深度融合为导向，在前沿技术研发、科技成果转化及高层次人才培养等领域加强协同创新，共同助力行业转型升级，积极服务国家“双碳”战略目标，携手谱写校企合作共赢新篇章。

座谈结束后，杨飘萍一行到集团参观考察。

李纯 / 俊源石油综合办公室

集团派员参加青岛市工商联十四届八次常委会

9月11日上午，青岛市工商联十四届八次常委会在市级机关会议中心召开，会议传达学习全国工商联、山东省工商联有关会议精神，总结前期工作，部署下步任务。青岛市政协副主席、市工商联主席崔作出席会议并讲话。集团派代表参加。



学习宣传贯彻《民营经济促进法》，各项工作取得显著成效。下一步，要全面贯彻落实市委部署要求，围绕“一条主线、两个定位、三大工程、六大任务和八项目标”积极探索实践，在加强思想政治引领、

宣传贯彻执行《民营经济促进法》。助力“双招双引”工作、“八个商会”建设和参政议政上再发力，为推进中国式现代化实践贡献工商联力量。

郭家林 / 集团青岛项目开发部

俊源石油 2025 年综合理论知识考试成功举行

为进一步提升广大员工的专业素养和综合能力，促进各岗位人才业务能力和专业水平的不断提高，9月2日至4日，俊源石油在老中二楼会议室举行了2025年综合理论知识考试。

本次考试覆盖了公司各部门各岗位员工，内容涵盖了岗位专业知识、安全知识、企业文化、公司制度等多个领域，旨在通过以考促学，以学促用的方式，提升员工的整体理论基础，提升企业整体竞争力。考试期间，纪律严明、井然有序，所有考生态度认真、沉着有序应对综合理论考核，

展现出了扎实的综合理论知识基础和优良的精神风貌。

本次考试不仅是对员工日常学习成果的检验，也是俊源石油推进人才建设、夯实人才梯队基础的重要举措。此次考试的成功举行，为公司后续人才专业培

训、优秀人才培养和岗位优化配置提供了重要依据。未来，俊源石油将继续坚持“人尽其才”的人才理念，持续加大对专业技能等知识的培训，优化人才选拔机制，助力企业高质量发展。

缪新慧 / 俊源石油综合办公室

上海讯凯新材料交流团到集团青岛项目开发部座谈交流

9月9日下午，上海讯凯新材料科技有限公司销售经理李江一行到集团青岛项目开发部座谈交流。青岛项目开发部经理孙代好及相关研发人员接待，双方围绕加氢催化剂的应用与未来合作展开了深入沟通。



座谈会上，讯凯销售人员系统介绍了企业的发展历程、核心产品体系及生产能力。双方就加氢催化剂在实际应用中的关键性能指标、最佳使用量控制、

保持密切沟通、积极推动在催化剂供应、技术支持及研发协作等多方面的合作落地。

双方一致同意，

王凤凤 / 集团青岛项目开发部

俊源石油参加第二十一届中国国际聚氨酯展览会



9月3日至5日，第二十一届中国国际聚氨酯展览会（UTECH Asia/PU China 2025）在广州保利世贸博览馆盛大开幕。持续为行业高质量发展注入新动能。

作为全球聚氨酯行业年度盛会，本届展会聚焦环保要求升级与性能追求提升的行业现状，汇聚全球 200 多家领先企业，展览面积达 2 万平方米，覆盖从

原材料到制品、设备、科研的全产业链，为观众提供一站式解决方案。俊源石油国际贸易部业务人员参会。

参展期间，俊源石油业务人员与来自家电制造、建筑保温等领域的客户探讨环戊烷应用技术。随着环保政策的深入推进，环戊烷作为环保发泡剂的市场前景广阔，俊源石油将持续为客户提供更优质、更环保的产品和服务。

通过此次展会，俊源石油不仅展示了在环戊烷领域的技术实力，更与行业伙伴建立了更深厚的信任关系。未来，俊源石油将继续秉持集团“打造环境友好型制冷剂、发泡剂等产品为一体的综合性绿色化工产业基地”理念，持续优化产品性能，为全球客户提供更优质的产品和服务，共同推动行业向更加环保、可持续方向发展。

邱秋月 / 俊源石油国际贸易部

沟通不是去赢得辩论，而是去解决问题

一个不擅长处理人际关系的人，在和别人沟通的问题上老是吃亏。所以就复盘了之前的一些经历，重新梳理了下“沟通”在自己大脑里的定义。

首先，沟通不是一个人的事。沟通一定是发生在两个人或者更多人之

间。只有自己的认知，根本谈不上沟通。我们选择沟通，通常是希望围绕某件事和某个观点，达成一定程度的共识。

沟通的第一原则是相互尊重。无论什么场景，沟通必须遵循互相尊重、互相关平等的原则。千万不要以一种居高临下的姿

态去沟通。用“我比你认知更高”的姿态和口气说话，这样只会让对方产生反感，最终很难达成理想的结果。

同样，也不要以低人一等的姿态去沟通。尤其是面对陌生人时，我们无法确定对方是否也遵循“互相尊重”的原则。如果我们过于卑微，对方可能不会真正尊重你，这会让沟通难以持续在平等姿态之中。

我们沟通一件事是为了在这件事上达成某种共识。既然是为了达成共识，那沟通的发展就是寻求合作的过程，而不是对抗的过程。

如果沟通过程中带着对抗情绪，无论你说的对还是不对，对方都会本能地反驳你。即便你让对方哑口无言，他也不会接受你的观点，他只会继续寻找理由、证据来反驳你。如果对方实在找不到其他证据或理由，他甚至会转而记恨你。依然不会采取你的观点，尽管你说的可能是对的。

有效沟通的关键是：帮助对方解决问题。有效的沟通，不是单纯地去做说服别人，而是思考：在沟通的这件事上，我能为对方解决哪些问题？提供什么实际价值？

只有当你能够帮对方解决一个或多个问

前 8 个月我国货物贸易进出口 增长 3.5%

海关总署公布我国货物贸易进出口数据。前 8 个月，我国货物贸易延续平稳增长态势，进出口总值 29.57 万亿元人民币，同比（下同）增长 3.5%，其中，出口 17.61 万亿元，增长 6.9%；进口 11.96 万亿元，下降 1.2%，降幅较前 7 个月收窄 0.4 个百分点。8 月份，我国货物贸易进出口总值 3.87 万亿元，增长 3.5%。其中，出口 2.3 万亿元，增长 4.8%；进口 1.57 万亿元，增长 1.7%，出口、进口连续 3 个月实现双增长。

一般贸易、加工贸易进出口增长。前 8 个月，我国一般贸易进出口 18.89 万亿元，增长 2.2%，占我外贸总值的 63.9%；加工贸易进出口 5.34 万亿元，增长 6.1%，占 18.1%；保税物流方式进出口 4.23 万亿元，增长 5.6%。

对东盟、欧盟进出口增长。前 8 个月，东盟为我第一大贸易伙伴，我与东盟贸易总值为 4.93 万亿元，增长 9.7%，占我外贸总值的 16.7%。欧盟为我第二大贸易伙伴，我与欧盟贸易总值为 3.88 万亿元，增长 4.3%，占我外贸总值的 13.1%。美国为我第三大贸易伙伴，我与美国贸易总值为 2.73 万亿元，下降 13.5%，占我外贸总值的 9.2%。同期，我国对共建“一带一路”国家合计进出口 15.3 万亿元，增长 5.4%。

民营企业、外商投资企业进出口增长。前 8 个月，民营企业进出口 16.89 万亿元，增长 7.4%，占我外贸总值的 57.1%，比去年同期提升 2.1 个百分点；外商投资企业进出口 8.59 万亿元，增长 2.3%，占我外贸总值的 29.1%；国有企业进出口 4.02 万亿元，下降 8.1%，占我外贸总值的 13.6%。

主要大宗商品进口价格下跌。机电产品进口值增长。前 8 个月，我国进口铁矿砂 8.02 亿吨，减少 1.6%，进口均价下跌 14.1%；原油 3.76 亿吨，增加 2.5%，均价下跌 12.9%；煤 3 亿吨，减少 12.2%，均价下跌 25%；天然气 8191.3 万吨，减少 5.9%，均价下跌 7.1%；大豆 7331.2 万吨，增加 4%，均价下跌 11.9%；成品油 2673.3 万吨，减少 17.8%，均价下跌 3.9%。同期，进口机电产品 4.72 万亿元，增长 5.2%。

社融如期回落 关注财政支出加快

9 月 12 日，中国人民银行公布 2025 年 8 月货币金融数据：社融新增 2.57 万亿元，上月为新增 1.13 万亿元；社融存量同比增速为 8.8%，上月为 9.0%；人民币贷款新增 5900 亿元，上月为减少 500 亿元；M1 同比增速为 6.0%，上月为 5.6%。

政府债发行速度放缓，社融同比增速见顶回落。8 月份社融存量同比增速录得 8.8%，结束此前持续上升势头。考虑到政府债发行的可跟踪性和可预测性较强，8 月份社融同比增速回落并未超出主流预期。风险点在于，当前信贷市场表现依然疲弱，企业债券等融资形式的量级偏低，难以对冲政府债发行同比少增的趋势。若无财政增量政策推出，则社融存量的同比表现将有持续压力。

此外，社融直接融资方面，8 月非金融企业股票融资表现好转，企业债券融资则边际走弱。一级市场融资情况与股债二级市场相对强弱相关。

信贷增长弱于季节性，企业融资需求短期化。在 7 月份超预期的弱表现

后，8 月份信贷表现有所修复，但同比依然少增超 3000 亿元，占当月新增量的比重超 50%。

且结构上的表现依然不乐观。一方面，居民和企业中长期贷款均同比少增，合计少增 1200 亿元，显示出居民按揭贷款和企业资本性投入意愿依然处于偏弱的水平。另一方面，8 月信贷的主要正贡献项为企业短期贷款，但综合企业票据融资来看，两者合计同比少增 2320 亿元，这意味着企业融资全面滑坡。

从驱动因素来看，房地产市场在今年“小阳春”的脉冲后继续走弱，以房价作为观测指标，则房地产市场仍处于寻底的过程中。然而企业融资需求的滑坡并不一定是“坏消息”，特别是考虑到当前地方政府仍在积极清理拖欠的企业账款，导致企业新增的融资需求被挤，但清欠本身有利于加快企业资产负债表的修复，为后续增加投资提供空间。

后续来看，信贷增长的积极因素较多。其一，年内最后两批超长期特别国

山东出台 2025 年第三批政策清单 聚焦服务业发展、项目建设、助企纾困

山东近日印发 2025 年第三批政策清单《关于促进经济稳健向好、进中提质第三批政策清单》。9 月 4 日，山东省政府新闻办举行新闻发布会，介绍第三批政策清单的主要内容。第三批政策清单聚焦服务业发展、保障项目建设、助企纾困 3 个方面，推出 16 条政策，给予“真金白银”的支持。

增强服务业支撑拉动作用方面，山东将加力落实 2 亿元省服务业发展引导资金，支持一批新增纳统企业以及高端化生产性服务业、高品质生活性服务业重点项目建设；在此基础上，下半年省级新增安排 1 亿元财政资金，对高成长性以及新增升规纳统骨干企业在建项目加大支持力度。同时，增强消费拉动作用，用好消费品以旧换新支持资金，指导各市做好测算分配；支持各市因城施策实施住房“以旧换新”，对推动房地产市场健康发展成效较好的市，省级将统筹资金给予激励支持。

更大力度保障项目建设方面，山东将全力推进省市县三级、年度拟投产、政策性资金重点项目、服务保障一批重大项目快建设、早达效。围绕政策性资金，按照“应纳尽纳”的原则，将争取获批的超长期特别国债资金、中央预算内投资和省预算内基本建设投资纳入“鲁惠通”政策兑现平台，推动政策性资金直达企业和项目；加快地方政府专项债券发行使用，力争 10 月底前全部发行完毕。围绕能耗

煤耗指标，明确新上“两高”项目能耗煤耗替代源不再限于“两高”行业；对煤电项目关停并转腾出的能耗煤耗指标，指导各市在做好统筹测算的基础上，可用于其他行业新建重点项目指标替代源。围绕用地指标，对年底前新增建设用地确有不足的市，省级将“一事一议”给予借支。围绕前期工作经费，从省预算内基本建设投资中单列 5000 万元，遴选支持一批前期工作推进快的支撑性项目。

加力援企助企纾困解难方面，在强化信贷融资支持上，将科技成果转化贷款贴息政策覆盖面扩大至全省 16 市，适当下调贷款备案利率上限，引导银行降低贷款利率，符合条件的企业可申请享受一次最高 50 万元的贴息支持；组织奖补 10 项支持企业效果明显的特色金融产品，引导金融机构加力创新破解企业融资难题。在降低物流运输成本上，把小清河航线奖补政策期限延长至明年；优化小清河航行船舶建造奖补政策，将船龄 3 年以内的船舶纳入支持范围；加力支持内河新能源船舶建造营运，对 2025—2026 年符合条件的 1000 总吨以上的电动货船，给予最高 150 万元/艘的补贴。在解决生产经营困难上，对停产、半停产企业，针对性协调解决原材料供应、金融信贷、市场开拓等方面合理诉求，推动企业复产稳产。

常琳 / 俊源石油技术设备管理部

债支持“两新”的资金已经安排，将持续撬动居民和企业的信贷需求。其二，惯例上的房地产“金九银十”即将到来，当前部分城市新房销售热度较高，且本轮核心城市进一步降低购房门槛，或将助力房地产市场“金九银十”的表现。

其三，8 月份财政存款增长环比放缓，意味着财政支出加快，也将相应拉动项目、赎回冲击逐步消化。流动性充裕助力债市企稳。近期债券市场表现较为弱势。截至 9 月 12 日，10 年期国债收益率收于 1.87%，较年内最低点上行 27bp。核心原因在于，一方面，“股债跷跷板”效应下，债券交易情绪被抑制；同时，债市投资者基于流动性向股市溢出的担忧，而预防性减持债券。另一方面，在“反内卷”政策预期下，大宗商品价格上涨较快，市场对于后续通胀预期有所上修。虽然进入 9 月份，大宗商品价格涨势放缓，但近期公布的 8 月份 PPI 同比增速为 -2.9%，较上月显著改善，强化通胀回升这一预期。

8 月物价出炉：核心 CPI 连续 4 个月回升 内需改善显著

国家统计局 10 日发布的数据显示，2025 年 8 月份，全国居民消费价格指数 (CPI) 同比下降 0.4%，环比持平。工业生产者出厂价格指数 (PPI) 同比下降 2.9%，降幅较上月收窄 0.7 个百分点，环比则由下降 0.2% 转为持平，结束了连续 8 个月的下行态势。

数据显示，8 月 CPI 同比下降 0.4%，城市下降 0.3%，农村下降 0.6%；食品价格下降 4.3%，非食品价格上涨 0.5%；消费品价格下降 1.0%，服务价格上涨 0.6%。1—8 月平均，全国居民消费价格比上年同期下降 0.1%。

8 月份，消费市场运行总体平稳，居民消费价格指数 (CPI) 环比持平，同比下降 0.4%，扣除食品和能源价格的核心 CPI 同比上涨 0.9%，涨幅连续第 4 个月扩大。

国家统计局城市司首席统计师董莉娟指出，CPI 同比由平转降，主要是上

年同期对比基数走高叠加本月食品价格涨幅低于季节性水平所致。从翘尾看，上年价格变动对本月 CPI 同比的翘尾影响约为 -0.9 个百分点，下拉影响比上月扩大 0.4 个百分点；从新涨价看，本月 CPI 环比持平，低于季节性水平约 0.3 个百分点。二者共同导致 CPI 同比走低。

东方金诚研究发展部执行总监冯琳认为，近期促消费政策对汽车、家电等商品价格支撑作用明显。预计 9 月 CPI 环比将恢复正增长，同比会由负转正，升至 0.1% 附近，四季度 CPI 同比有小幅上升趋势。当前国内物价水平稳中偏弱，其中消费需求不足是主要原因。这为接下来货币、财政政策持续加力促消费，有力对冲外部波动提供了充分的政策空间。

8 月份，PPI 同比下降 2.9%，降幅比上月收窄 0.7 个百分点，今年 3 月份以来首次收窄。从环比看，PPI 由上月

下降 0.2% 转为持平，结束了连续 8 个月的下行态势。

生产资料价格环比上涨 0.1%，生活资料价格下降 0.1%。部分能源和原材料行业价格环比由降转涨。煤炭加工价格由上月下降 4.7% 转为上涨 9.7%。煤炭开采和洗选业价格由下降 1.5% 转为上涨 2.8%。黑色金属冶炼和压延加工业价格由下降 0.3% 转为上涨 1.9%。

国家统计局指出，8 月 PPI 降幅收窄，除受上年同期对比基数走低影响外，我国加紧实施更加积极有为的宏观政策，一些行业价格呈现积极变化。一是国内市场竞争秩序持续优化带动相关行业价格同比降幅收窄；二是发展新动能稳步成长带动相关行业价格同比回升；三是升级类消费需求增加拉动部分行业价格同比上涨。

冯琳指出，我们判断 9 月 PPI 同比降幅会进一步收窄至 -2.3% 左右。往后

看，在去年同期基数下行、反内卷政策限制部分行业产能释放，以及稳增长政策有望发力等因素影响下，四季度 PPI 同比降幅有望收窄至 -2.0% 以内，但转正的难度比较大。

“后续来看，PPI 同比或从 8 月份开始进入回升周期。”华创证券分析，第一，低基数的影响。去年 8 月和 9 月份，PPI 环比分别下跌 0.7% 和 0.6%，为今年后续两个月 PPI 同比的回升提供了非常有利的低基数条件。第二，“反内卷”或将带动国内市场竞争秩序持续优化，进而带动相关行业价格改善。本轮反内卷的政策部署层次高、涉及的行业范围广，市场竞争秩序的持续优化会带动相关行业价格改善，这在 7 月份的物价中已经有所体现，预计反内卷政策还将在后续持续地、逐步地推动价格合理回升。第三，经济循环的改善，也预示 PPI 同比的触底回升。

张凡龙 / 俊源石油企业发展中心



集团公司
公众微信账号

精细实效

卓越俊源



东营市生态环境局 到俊源石油现场复核排污许可

9 月 4 日上午，东营市生态环境局领导与山东胜旭项目管理有限公司技术人员到俊源石油现场复核排污许可，俊源石油副总经理兼安全总监乔会杰、生产运行中心主任韩文强接待。

检查组深入厂区内，通过实地检查、数据核验和工艺评估，对原料预处理烯烃综合利用改建项目、污水处理站废气处理系统、危废暂存间废气处理系统进行了全面现场检查。复核中，胜旭项目管理技术人员积极配合，展示了自动化监控设备联网情况。复核过程严格遵循《山东省固定污染源自动监控



管理规定》及国家污染物排放标准，确保企业应装尽装，应联尽联。检查组指出，通过数据盯风险模式，企业可以从微网式检查转向精准化监管，提升效率的同时减少干扰。在复核基础上，东营市生态环境局同步启动了排污许可证变更换证流程。

此次现场复核和排污许可证变更换证的顺利完成，标志着企业环保水平再上新台阶。未来，俊源石油将继续严格按照规范要求，不断加强环境管理、持续推动企业绿色可持续发展。

栾成凤 / 俊源石油安全管理部

筑牢安全根基 赋能三基三纪 俊源石油特邀安全专家开展三基三纪专项指导

为全面落实安全生产治本攻坚三年行动部署，结合企业安全生产整治提升方案，强化企业“三基三纪”安全管理体系建设，近日，俊源石油特邀齐鲁石化安全专家田诗君深入生产一线开展专项指导服务。农高区应急管理局副局长凡民现场督导工作。俊源石油总经理齐春晓、副总经理兼安全总监乔会杰、副总经理兼厂长魏富昌等参加。

专家通过查阅制度台账、深入车间巡检、关键岗位问询方式，对基层班组建设、操作规程执行、纪律监督机制等核心环节展开深度诊断，在



基层建设、基础管理、基本功训练、工艺纪律、操作纪律、管理制度等方面匠心把脉，精准施策注入专业动能。

齐春晓强调，“三基三纪”是安全管理生命线，通过借力专家智慧补短板、强弱项，聚焦基层能力强化、基础管理升级、制度纪律固化三大核心提升安全工作。

下一步，俊源石油将根据专家意见逐步完善各项工作，开展专家“回头看”，以专家智慧淬炼安全根基，用制度管理压实“三基三纪”，为公司本质安全提升贡献力量。

栾成凤 / 俊源石油安全管理部

俊源石油“设备巡检”系统成功上线

近日，俊源石油“设备巡检”系统正式上线试用，为企业设备管理提质增效起到重要推动作用。

该系统于今年 8 月底提出需求，9 月初即完成了 1.0 版本的上线试用。系统分为 PC 端管理后台和移动端 APP 两部分。PC 端管理后台可实现设备管理、巡检人员管理、设备二维码生成以及巡检记录的统计查询等功能；移动端 APP 则通过扫描设备二维码录入设备运行状况，实时监控巡检人员的巡检结果与进度，对巡检设备的异常情况一目了然，便于快速做出反应。

9 月 5 日，数据信息管理中心信息主管张玉峰到技术设备管理部对相关人员进行系统使用指导培训，确保使用者能熟练掌握系统操作。该系统成功解决了以往纸质巡检的诸多问题，极大地提升了设备管理效率与质量。



在系统试用阶段，张玉峰敏锐察觉到现有扫描二维码巡检方式可能存在巡检作弊的漏洞，将巡检方式优化为采用 NFC 电子标签。NFC 电子标签具有唯一性和不可复制性，能够有效杜绝巡检作弊现象的发生，确保巡检数据的真实性和可靠性。目前，张玉峰正带领团队深入研究 NFC 电子标签在巡检系统中的应用方案，计划于近期完成技术验证，并逐步在部分设备上开展试点应用。

“设备巡检”系统的成功上线和持续优化，是俊源石油在设备管理领域不断创新的生动体现。随着 NFC 电子标签技术的引入，系统将为设备管理带来更加高效、精准、安全的体验，进一步提升企业运营管理水平。

王海涛 / 俊源石油数据信息管理中心

除锈刷漆 筑牢防腐屏障



为减少隐患风险，保障装置运行，9 月 2 日，生产运行中心丁班精馏外操齐建平、白晓磊开展了装置除锈刷漆作业。他们首先将关联管线加盲板隔离，再进行泄压、吹扫，然后仔细打磨换热器外壳表面的锈蚀部分，遵循“先底漆、后面漆”的规范流程，选用符合设备工况的防腐油漆进行均匀地涂刷。

经过他们默契的配合，顺利完成了刷漆作业，不仅修复了 T205 真空泵水封板式换热器的腐蚀隐患，延长设备使用寿命，更体现了班组精细化的设备管理意识，为精馏装置长周期、安全稳定运行提供保障。

冯国园 / 俊源石油生产运行中心

强化雨季防水 筑牢安全防线



随着这雨季的到来，运营服务部加大了对外来装卸车辆水罐带水的检查力度。

9 月 6 日中午，一辆外来车辆进厂检查过程中引起了当班外检人员的注意。经过仔细的检查，外检员发现此车水罐内带水。发现这一情况后，外检员果断阻止车辆进厂，并责令司机将水罐内存水全部放净。经过认真检查合格后，才允许车辆过磅进厂。

随着雨季的到来，进厂装卸车辆水罐带水问题成为车辆入厂检查的重点。为防止水罐带水入厂给公司利益造成损失，运营服务部外检人员加大了对水罐带水的检查力度，绝不允许车辆带水进厂，切实维护了公司的利益。

刘银范 / 俊源石油运营服务部

快速处理止回阀卡滞 保障制水系统稳定



9 月 5 日，动力保障车间当班外操崔国华巡检到制水间时，发现盐罐异常返水，经现场排查后判断为运行中的 1# 钠离子交换机组止回阀卡滞导致无法正常工作。

初步诊断完成后，崔国华立即与当班主操崔锋及值班领导汇报沟通。在确认了水箱处于高液位状态，能够满足清理止回阀时的给水供应后，他们将 1 号钠离子交换机关停，拆下止回阀清除了引起卡滞的胶带、盐袋碎屑等异物。

通过对止回阀的及时清理，成功解决了盐罐返水问题，保障了制水系统的正常运行。

韩希艳 / 俊源石油动力保障车间

强化巡检工作 提高运行质量



9 月 1 日，生产运行中心副主任朱晓亮在巡检到一期制氢区域时，发现一期制氢计量泵前泵头有渗漏现象。立即安排生产丁班副班长李联庆对此处隐患进行整改，对制氢计量泵冲程计量手柄保养润滑。

在保养过程中，李联庆发现润滑油视镜不清晰，对日常巡检非常不利，他立即将工具准备齐全，按照操作规程将计量泵压盖打开，更换 25# 润滑油，并清理润滑油视镜。通过此次对计量泵的维护保养，不仅有效延长了设备使用寿命，更为现场员工巡检质量提供了保障。

刘鹏 / 俊源石油生产运行中心